



Uit de Greenport: OK Plant

In elke KAS komt een tuinbouwondernemer aan het woord over zijn bedrijf, de toekomst en de meerwaarde die Greenport West-Holland voor deze onderneming heeft. Dit keer spraken wij Desiree Olsthoorn, directeur bij OK Plant met vestigingen in Naaldwijk, 's-Gravenzande en Maasdijk..

Tekst: Ton van der Vliet Fotografie, Linda Straathof

Toen Rob en Desiree Olsthoorn in 1990 hun tuin in De Lier begonnen, was hun business nog goed overzichtelijk. Ruim dertig jaar later voeren ze met z'n tweeën de directie over een bedrijf met 170 medewerkers en 200 klanten die wekelijks zo'n 160.000 planten – waarvan een deel met sierpotten – afnemen. “Ja”, zegt Desiree, “de uitdagingen zijn onmiskenbaar een stuk groter geworden. Zeker de laatste jaren. Met corona, stijgende energiekosten en schaarste op de arbeidsmarkt.” Maar grijze haren heeft het haar nog niet opgeleverd. “Ik heb bedrijfskunde gedaan en hou ervan om processen en organisatieschema's in kaart te brengen. Bovendien ben ik positief ingesteld. En ik hou van actie. Of ze hier weleens gek van me worden? Haha, dat zou je aan de mensen om me heen moeten vragen!”, reageert ze met een gulle lach.

Samen delen

Terwijl Rob zich richt op de teelt en de organisatie, zijn finance, marketing en innovatie de terreinen van Desiree. Waarbij het echtpaar zich gesteund weet door een zeer betrokken managementteam waarvan de leden ook aandelen in het bedrijf hebben. Een constructie waar Desiree trots op is. “Als het goed gaat met het bedrijf kun je dat samen delen. En als het wat minder goed gaat, dan delen we met z'n allen de hoofdpijn.”

Om de onderneming op koers te houden, houdt het managementteam eenmaal in de twee maanden een strategisch overleg. Altijd op zaterdagochtend, om

de simpele reden dat ze dan het minst door telefoontjes en andere dringende kwesties worden gehinderd. Ze beginnen om half negen en meestal zijn ze rond elf uur klaar. Ook het operationele managementteam – aangevuld met o.a. locatiemanagers – vergadert slechts eenmaal in de twee maanden. “Nee, echte vergaderdijgers zijn we niet; daar houden we hier niet zo van!”

Wat dat betreft kijkt Desiree met gemengde gevoelens naar de politiek en de landelijke overheid. Waar vaak overloos veel vergaderd wordt en zelden met bevredigend resultaat. “Wij zijn ondernemers en hechten sterk aan een goed ondernemersklimaat. Als ondernemer heb je perspectief nodig, maar dat ontbreekt in mijn ogen nog te veel. Wanneer je investeert in duurzaamheid, dan moet je er ook op kunnen rekenen dat je de tijd krijgt om dat terug te verdienen. Maar dan komt er ineens een ODE-belasting tevoorschijn. Allerlei belastingen maken het dus juist moeilijker om duurzamer te worden. Dat is toch tegenstrijdig? Dat vind ik een slechte zaak.”

Politieke arena

Aan de ene kant zou Desiree best de politieke arena willen betreden om daar haar ideeën in te brengen. Aan de andere kant weet ze dat de bureaucratie en het wispelturige van de politiek – ‘vandaag naar links, morgen naar rechts’ – haar totaal niet past. Wat dat betreft is ze blij dat Greenport West-Holland opstaat voor de belangen van de glastuinbouw. Desiree speelt geen actieve rol binnen het samenwerkings-

verband, maar stelde onlangs wel graag haar locatie beschikbaar voor een Greenport-diner. “En ik heb een aantal persoonlijke contacten binnen die club die ik regelmatig bel of een appje stuur als ik met vragen zit. Vooral op het gebied van energie speelt er veel.”

Gezamenlijk optrekken en gezamenlijk een vuist maken namens de tuinbouwsector is iets waar deze fanatieke wielrenster – met regelmaat maakt ze voor het goede doel ritten van 70 tot 100 kilometer- zich hard voor maakt. En daarbij speelt Greenport West-Holland een voorname rol. “Zij hebben toegang toe instanties en personen waar ik niet binnenkom. Ik zou er graag mijn woordje willen doen, maar zij zijn te ver van mijn bed. Dan is het fijn een belangenvertegenwoordiger als Greenport te hebben.”

Glastuinders framen

Als, zoals recent gebeurde, een politieke partij glastuinders gaat ‘framen’ als glastuinders, dan komt bij Desiree de stoom uit haar oren. Ongefundeerde kritiek kan ze slecht verdragen. Helemaal met de vrees dat de media zo'n beeld snel overneemt. “Daar zullen we met z'n allen, dus ook Greenport West-Holland, veel aandacht aan moeten besteden. Dat we niet in verdomhoekje belanden. We worden steeds meer energieleverancier en zijn duurzamer dan welk elektriciteitsbedrijf dan ook. Die dumpen hun warmte in een sloot of rivier. Wij hergebruiken het en laten er planten mee groeien. Onze sector is zó mooi, laten we met z'n allen zorgen dat dat overeind blijft!” ■